

# Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE ROMANO

C.F. 97902780580

## NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2021

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "*insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità*".

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22.12.2020 con delibera n°4 ed è stato approvato con nota del Mi.B.A.C.T. Direzione Generale Musei prot .196 dell'11.03.2021

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2021 il bilancio preventivo, è stato oggetto di 2 provvedimenti di variazione con delibere del CDA N. 3 del 04.11.2021 e n. 4 del 17.12.2021.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2021, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

Il rendiconto consuntivo dell'Ente risente degli effetti della prolungata chiusura e del ridotto afflusso di visitatori anche dopo la riapertura a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid 19.

Le entrate del Museo hanno infatti registrato una riduzione in conseguenza della diminuzione degli incassi per la vendita di biglietti, ma anche delle entrate per Royalties sui servizi aggiuntivi e delle entrate per la locazione degli spazi museali per mostre ed eventi.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **752.364,63** così costituito:

<b>Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)</b>	<b>2021</b>
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	20.778.155,73
Riscossioni	6.684.364,50
Pagamenti	4.148.102,84
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>23.314.417,39</b>

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	6.587.157,92
TOTALE USCITE IMPEGNATE	5.834.793,29
<b>AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>752.364,63</b>

## CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

### TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 4.377.393,70, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.095.004,76 con maggiori entrate per € 1.282.388,94.

#### 1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.421.111,88, sono state accertate somme per € 3.815.975,83 con maggiori accertamenti per € 1.394.863,95.

Le erogazioni sono così costituite:

- EROGAZIONI della DG MUSEI per funzionamento 2021

Con nota prot. 2388 del 18.11.2020 la DG MUSEI aveva comunicato quale stanziamento per il funzionamento per l'anno 2021 € 2.300.000,00; € 959.469,23 erano stati erogati in via anticipata a dicembre 2020 (come da nota prot. 17861 del 24.12.2020) e vincolati nell'avanzo 2020.

Nel 2021 è stato incassato il residuo per complessivi € 1.340.430,77 come da nota 1757 del 13.07.2021 con la quale DG MUSEI ha comunicato anche l'erogazione di ristori per mancati introiti per € 196.586,88

Con nota 12925 del 03.08.2021 la DG MUSEI ha comunicato lo stanziamento aggiuntivo di ulteriori € 503.413,12.

- EROGAZIONE della DG MUSEI per funzionamento 2022, quote anticipo

Con note prot. 20100 del 13.12.2021 e prot.20250 del 16.12.2021 la DG MUSEI ha comunicato l'erogazione anticipata di parte dello stanziamento di contribuzione per le spese di funzionamento previsto per l'esercizio 2021 per € 399.684,26. La somma è stata interamente vincolata nell'avanzo di amministrazione così come richiesto dalla Direzione.

- EROGAZIONE DG MUSEI STIPULA CONTRATTO ALES SPA

Con nota n. 16447 del 15/10/2021 la Direzione Generale Musei ha stanziato € 145.000,00 da destinare alla stipula del contratto con la società in house Ales S.p.A., che fornisce personale a supporto degli uffici tecnico - amministrativi del Ministero.

Il personale attualmente impiegato al MNR opera in forza di un contratto stipulato tra la Direzione Generale Musei scaduto il 31.03.2022; a far data dal 01.04.2022 è operativo il contratto diretto tra la società Ales spa e il museo.

- EROGAZIONE DG MUSEI COTRIBUZIONE ALLESTIMENTO MOSTRA "NOI E EGLI ANTICHI"

Con nota prot.20250 del 16.12.2021 la DG MUSEI ha comunicato l'erogazione di un finanziamento di € 1.000.000,00 per l'allestimento della Mostra Noi e gli antichi.

- EROGAZIONE DG BILANCIO per lavori ristrutturazione spazi ad uso in comodato gratuito all'EPLO  
 La DG BILANCIO ha erogato € 53.581,11, come da nota di richiesta del Segretariato Generale n.12408 del 20.07.2021, per lavori di ristrutturazione di alcuni spazi presso Palazzo Altemps dati in comodato gratuito all'EPLO (European Public Law Organization) in base all'accordo siglato il 20.07.2020 tra il Museo, il Ministero delle Cultura e il Ministro degli Esteri.
- ALTRE EROGAZIONI DAL MINISTERO DELLE CULTURA
  - € 105.078,57 richiesta erogazione rimborso buoni pasto
  - € 69.004,65 erogazione per gestione integrata salute e sicurezza
- EROGAZIONE DA ALTRI MINISTERI € 2.644,47 erogazione attribuzioni del 5xmille 2018 e 2019

## 2) ALTRE ENTRATE

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 126.500,00, sono state accertate somme per € 119.325,11 con minori accertamenti per € 7.174,89

Le entrate derivati dalle royalties sul fatturato dei concessionari, dalla locazione degli spazi museali e dall'allestimento di mostre, hanno registrato un considerevole decremento a causa della chiusura dei Musei conseguente all'emergenza sanitaria COVID 19. Tali effetti erano già stati considerati nell'elaborazione della I variazione al Bilancio di Previsione 2021, l'ulteriore diminuzione è legata alla rilevazione del dato definitivo degli accertamenti.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - BIGLIETTERIE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 450.000,00, sono state accertate somme per € 425.709,67 con minori accertamenti per € 24.290,33.

La vendita di biglietti rappresenta la principale voce di incasso diretto dal Museo e, quindi, quella che ha maggiormente risentito delle chiusure e riduzione del numero delle visite.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - CANONI CONCESSORI E INTERESSI ATTIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 86.892,88, sono state accertate somme per € 6.883,09 con minori accertamenti per € 80.009,79.

La riduzione è totalmente da attribuirsi al mancato incasso dei canoni di locazioni del locale bar presso Palazzo Massimo. Il Museo non ha previsto una riduzione dello stesso in quanto non previsto nel contratto di concessione, né è pervenuta entro il 31.12.2021 alcuna richiesta in tal senso da parte del concessionario. Inoltre la Direzione Generale Musei ha altresì chiarito con nota prot. 17793 del 23.12.2020 che i canoni restano dovuti anche per il periodo in cui i Musei sono rimasti chiusi al pubblico in ragione dell'emergenza epidemiologica, quindi, nonostante l'impossibilità di usufruire dei relativi spazi commerciali.

La CAMST società cooperativa titolare del servizio di concessione con nota del 13.05.2022 ha comunicato la sua volontà di recedere dalla concessione.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.500,00, sono state accertate somme per € 9.500,00 con minori accertamenti per € 1.000,00.

Si riferiscono principalmente alla contribuzione da parte della Fondazione D'agostini per il progetto Musei per tutti.

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	2.421.111,88	3.815.975,83	0,00	1.394.863,95
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	126.500,00	119.325,11	7.174,89	0,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - BIGLIETTERIE	450.000,00	425.709,67	24.290,33	0,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - CANONI CONCESSORI E INTERESSI ATTIVI	86.892,88	6.883,09	80.009,79	0,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10.500,00	9.500,00	1.000,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.095.004,76	4.377.393,70	0,00	1.282.388,94

## **TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 1.623.539,03, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.414.090,00 con minori entrate per € 790.550,97

### **1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE**

**TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.315.000,00, sono state accertate somme per € 1.525.000,00 con minori accertamenti per € 790.000,00.

I minori accertamenti è il dato a saldo tra:

- mancata erogazione di € 975.000,00 annualità 2020 del finanziamento per la Realizzazione del MUSEO DELLA CITTÀ presso il COMPLESSO DELLA CRYPTA BALBI come previsto dal Decreto MIBAC del 24 maggio 2019 n. 125 a valere sul Piano Stralcio "Cultura e Turismo" Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC)2014-2020 approvato con delibera CIPE N.3/2016 per;
- mancata erogazione di € 140.000,00: risorse per l'attuazione del Piano agli investimenti strategici sui siti del patrimonio culturale, edifici e aree naturali, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti complementari al Piano Nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Gli stessi sono stati in parte compensati dall'incasso nel 2021 di:

- € 325.000,00 del 5% per la Realizzazione del MUSEO DELLA CITTÀ presso il COMPLESSO DELLA CRYPTA BALBI come previsto dal Decreto MIBAC del 24 maggio 2019 n. 125 a valere sul Piano Stralcio "Cultura e Turismo" Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC)2014-2020 approvato con delibera CIPE N.3/2016 2014- 2020, accertati e previsti in incasso con la I variazione al Bilancio di previsione 2020, ma in realtà poi ricevuti nel 2021.
- € 1.200.000,00 erogazione finanziamenti con le risorse di cui all'articolo 1, comma 1072 della legge 27 dicembre 2017, n. 205 di cui alla nota della Direzione Bilancio n. 18153 del 14 dicembre 2020;

**TRASFERIMENTI DA ALTRI SOGGETTI:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 99.090,00, sono state accertate somme per € 98.539,03 con minori accertamenti per € 550,97

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	2.315.000,00	1.525.000,00	790.000,00	0,00
TRASFERIMENTI DA ALTRI SOGGETTI	99.090,00	98.539,03	550,97	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	2.414.090,00	1.623.539,03	790.550,97	0,00

### **TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI**

Il totale delle entrate per gestioni speciali è stato accertato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva

### **TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO**

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 586.225,19, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 800.000,00 con minori entrate per € 213.774,81, 77 in quanto minori sono risultati gli importi per ritenute erariali e per lo Split Payment, poiché minori sono state la fatturazioni ricevute e pagate nell'anno dal Museo quale conseguenza diretta del protratto periodo di chiusura.

## **CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE**

### **TITOLO I - USCITE CORRENTI**

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 3.477.383,49, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 4.456.010,15 con minori uscite per € 978.626,66.

La riduzione delle uscite è stata chiaramente determinata della minor attività del museo a causa della chiusura al pubblico

## 1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 40.000,00, sono state impegnate somme per € 32.900,00 con minori impegni per € 7.100,00

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 365.000,00, sono state impegnate somme per € 300.791,07 con minori impegni per € 64.208,93.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.174.177,27, sono state impegnate somme per € 2.444.613,85 con minori impegni per € 729.563,42

- SPESE PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 5.000,00, sono state impegnate somme per € 4.999,56 con minori impegni per € 0,44

## 2) INTERVENTI DIVERSI

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 712.000,00, sono state impegnate somme per € 569.633,45 con minori impegni per € 142.366,55. Il decremento è dovuto alla riduzione delle spese per l'allestimento di mostre e altre iniziative culturali.

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 70.350,00, sono state impegnate somme per € 70.350,00

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 49.000,00, sono state impegnate somme per € 49.000,00

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 6.000,00, sono state impegnate somme per € 5.095,56 con minori impegni per € 904,44

- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 34.482,88, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 34.482,88

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	40.000,00	32.900,00	7.100,00	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	365.000,00	300.791,07	64.208,93	0,00

USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	3.174.177,27	2.444.613,85	729.563,42	0,00
SPESE PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.000,00	4.999,56	0,44	0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	712.000,00	569.633,45	142.366,55	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	70.350,00	70.350,00	0,00	0,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	49.000,00	49.000,00	0,00	0,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	6.000,00	5.095,56	904,44	0,00
FONDO DI RISERVA	34.482,88	0,00	34.482,88	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	4.456.010,15	3.477.383,49	978.626,66	0,00

## **TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 1.771.184,61, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 16.350.276,40 con minori uscite per € 14.579.091,79

### **1) INVESTIMENTI**

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 5.513.779,44, sono state impegnate somme per € 985.184,41 con minori impegni per € 4.528.595,03

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 30.300,00, sono state impegnate somme per € 5.000,00 con minori impegni per € 25.300,00

- INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE SEDI MUSEALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.806.196,96, sono state impegnate somme per € 781.000,20 con minori impegni per € 10.025.196,76

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	5.513.779,44	985.184,41	4.528.595,03	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	30.300,00	5.000,00	25.300,00	0,00
INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE SEDI MUSEALI	10.806.196,96	781.000,20	10.025.196,76	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	16.350.276,40	1.771.184,61	14.579.091,79	0,00



### TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle uscite per gestioni speciali è stato impegnato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva

### TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 586.225,19, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 800.000,00 con minori entrate per € 213.774,81

### CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate							
Entrate Correnti - Titolo I	299.801,73	4.377.393,70	4.469.734,51	392.142,54	4.806.068,98	5.269.202,95	109,79
Entrate conto capitale Titolo II	0,00	1.623.539,03	1.623.539,03	0,00	2.518.659,50	2.725.139,40	155,13
<b>Totale 1</b>	299.801,73	6.000.932,73	6.093.273,54	392.142,54	7.324.728,48	7.994.342,35	122,06
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	16.748,27	586.225,19	591.090,96	21.614,04	620.822,23	599.208,19	105,90
<b>Totale Entrate</b>	316.550,00	6.587.157,92	6.684.364,50	413.756,58	7.945.550,71	8.593.550,54	120,62
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
<b>Totale Generale</b>	316.550,00	6.587.157,92	6.684.364,50	413.756,58	7.945.550,71	8.593.550,54	
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> ....							
<b>Totale a pareggio</b>	316.550,00	6.587.157,92	6.684.364,50	413.756,58	7.945.550,71	8.593.550,54	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 6.000.932,73, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 7.324.728,48 con minori entrate per € 1.323.795,75.

	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	2.592.978,59	3.477.383,49	3.125.476,56	2.244.760,55	4.390.080,49	4.019.311,83	126,25
Uscite conto capitale Titolo II	1.955.371,76	1.771.184,61	248.264,37	433.385,43	425.175,48	138.848,82	24,01

<b>Totale 1</b>	4.548.350,35	5.248.568,10	3.373.740,93	2.678.145,98	4.815.255,97	4.158.160,65	91,74
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	2.612.271,22	0,00	96.082,23	2.708.353,45	0,00	102.313,75	0,00
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	45.808,51	586.225,19	678.279,68	137.863,00	620.822,23	540.052,15	105,90
<b>Totale Spese</b>	7.206.430,08	5.834.793,29	4.148.102,84	5.524.362,43	5.436.078,20	4.800.526,55	93,17
<i>Avanzo di gestione</i>		752.364,63	2.536.261,66				
<b>Totale Generale</b>	7.206.430,08	6.587.157,92	6.684.364,50	5.524.362,43	5.436.078,20	4.800.526,55	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 5.248.568,10, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 4.815.255,97 con maggiori uscite per € 433.312,13.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2021.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2021 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **16.424.537,31**, così costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2021</b>			<b>20.778.155,73</b>
RISCOSSIONI	280.390,18	6.403.974,32	6.684.364,50
PAGAMENTI	2.003.994,57	2.144.108,27	4.148.102,84
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2021</b>			<b>23.314.417,39</b>
<b>RESIDUI esercizi precedenti.</b>		<b>RESIDUI dell'esercizio</b>	
RESIDUI ATTIVI	133.366,40	183.183,60	316.550,00
RESIDUI PASSIVI	3.515.745,06	3.690.685,02	7.206.430,08
<b>Avanzo al 31 dicembre 2021</b>			<b>16.424.537,31</b>

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere al 31/12/2021. che ammonta ad euro **23.314.417,39**.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	15.667.549,88
Avanzo di competenza 2021	752.364,63
Radiazione Residui attivi	0,00
Radiazioni Residui passivi	4.622,80
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021</b>	<b>16.424.537,31</b>

In relazione all'avanzo del 31/12/2021, rappresentato in tabella, pari ad euro **16.424.537,31** si evidenzia quanto segue:

**Totale parte vincolata** €. **15.552.755,80**

**Parte disponibile** €. **871.781,51**

Nella parte vincolata sono confluiti oltre ai residui dei finanziamenti ricevuti per attività di restauro e valorizzazione e vincolati negli stessi decreti di erogazione anche gli importi relativi alle erogazioni in conto anticipo ricevute sulla quota di contribuzione al funzionamento previsto per l'anno 2022, nonché i finanziamenti per l'allestimento della mostra "Noi e gli antichi" e la stipula del contratto con la società Ales spa, come meglio descritto nella trattazione sulle entrate.

L'avanzo di amministrazione al primo gennaio 2020, pari ad euro €. **15.667.549,88** è incluso nella consistenza di cassa al 01-01-2021 pari ad euro **20.778.155,73**

## STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2020		Valori al 31/12/2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Crediti verso lo Stato.....</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	

<b>C) Attivo circolante:</b>		<b>21.191.912,31</b>		<b>23.630.967,39</b>
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	413.756,58		316.550,00	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	20.778.155,73		23.314.417,39	
<b>D - Ratei e Risconti:</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>21.191.912,31</b>		<b>23.630.967,39</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A -Patrimonio netto</b>		<b>1.724.586,43</b>		<b>14.939.925,30</b>
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	2507259,07		1.724.586,43	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-782.672,64		13.215.338,87	
<b>B) – Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	

C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		5.524.362,43		7.206.430,08
Debiti	5.524.362,43		7.206.430,08	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		13.942.963,45		1.484.612,01
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	959.469,23		1.484.611,01	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	12.983.494,22		1,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>21.191.912,31</b>		<b>23.630.967,39</b>

## IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 13.215.338,87 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2021	2020
A) Valore della produzione	18.459.283,96	4.018.163,95
B) Costi della produzione	5.248.568,10	4.815.255,97
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	13.210.715,86	-797.092,02
C) Proventi e oneri finanziari	0,21	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	4.622,80	14.419,38
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	13.215.338,87	-782.672,64
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	13.215.338,87	-782.672,64

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano una perdita economica di € -782.672,64 a causa della contrazione dei ricavi a per la prolungata chiusura del Museo, alla quale non è corrisposta una sufficiente riduzione dei costi.

#### **SITUAZIONE DI CASSA**

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2021, pari ad € **23.314.417,39** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2021 del Tesoriere

IL DIRETTORE  
Prof Stephane Verger