

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2024

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione del Museo Nazionale Romano (d'ora in avanti MNR); con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975 (D.P.R. n. 97 del 27.02.2003) prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrativa ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti “*insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità*”.

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2024, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22.12.2023 ed è stato approvato dalla Direzione Generale Musei con Decreto n. 289 del 09.04.2024.

Il documento è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici, approvato con D.P.R. n. 97 del 27.02.2003, in attuazione della L. n. 70 del 20.03.1975.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2024 il bilancio preventivo è stato oggetto di n.1 provvedimento di variazione compensativa di cassa ai sensi del citato art. 20, comma 2, D.P.R. n. 97 del 27.02.2003, con Determina n. 186 del 19.11.2024 e successiva modifica, al fine di stanziare sul capitolo di spesa 1.1.3.1121 – 1.03.02.13.999 - *Altri servizi ausiliari n.a.c*, un importo pari ad euro 255.366,45.

USCITE CORRENTI

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.1.3.1103	1.03.02.05.006/A	Gas - Combustibili Per Il Riscaldamento (RIF: 1.1.3.1103)	0,00	141.298,45
1.1.3.1108	1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio (RIF: 1.1.3.1108)	0,00	6.000,00
1.1.3.1114	1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti - Manutenzione ordinaria aree verdi (RIF: 1.1.3.1114)	0,00	11.068,00
1.1.3.1118	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto - Collaborazioni coordinate e a progetto (RIF: 1.1.3.1118)	0,00	50.000,00
1.1.3.1119	1.03.02.09.009/B	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico - Monitoraggio parametri microclimatici (RIF: 1.1.3.1119)	0,00	35.000,00
1.1.3.1121	1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c. - Altri servizi ausiliari n.a.c. - Supporto Ales (RIF: 1.1.3.1121)	255.366,45	0,00
1.1.3.1122	1.03.02.99.999/B	Altri servizi diversi n.a.c. - Attività didattica (RIF: 1.1.3.1122)	0,00	7.000,00
1.1.3.1127	1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio - trasporti, facchinaggi (RIF: 1.1.3.1127)	0,00	5.000,00
TOTALE VARIAZIONE			255.366,45	255.366,45

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel Rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2024, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **1.898.110,96** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2024
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	27.967.774,65
Riscossioni	26.138.331,96
Pagamenti	8.881.533,16
Saldo finale di cassa	45.224.573,45

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	48.192.374,93
TOTALE USCITE IMPEGNATE	46.294.263,97
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	1.898.110,96

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 9.502.392,10, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.841.132,88 con maggiori entrate per € 5.661.259,22.

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.942.000,00, sono state accertate somme per € 6.210.423,28 con maggiori accertamenti per € 4.268.423,28. Sono state richieste, ed ottenute, somme aggiuntive agli organi di competenza per un ammontare pari ad euro 4.250.000,00 per far fronte alle esigenze scaturite nel corso dell'anno, compreso il pagamento dei tributi non versati (TARI), iscritti nell'annualità di riferimento, ma di competenza sia dell'anno in corso che di quelli precedenti. I restanti importi, come da documentazione contabile, si riferiscono ad entrate correlate alle effettive uscite per l'acquisto di buoni pasto e per i servizi relativi alla sicurezza sul lavoro.

2) ALTRE ENTRATE

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 312.250,00, sono state accertate somme per € 1.606.308,14 con maggiori accertamenti per € 1.294.058,14. In particolare, la concessione a BULGARI ha permesso al MNR di introitare delle risorse non previste in sede di bilancio preventivo 2024 pari ad euro 1.100.000,00.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - BIGLIETTERIE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.500.000,00, sono state accertate somme per € 1.339.796,78 con minori accertamenti per € 160.203,22, da attribuirsi al calo dei visitatori, determinato da una serie di cause concatenate e interdipendenti, tra cui il passaggio alla biglietteria elettronica e la contestuale eliminazione della biglietteria fisica.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - CANONI CONCESSORI E INTERESSI ATTIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 76.882,88, sono state accertate somme per € 173.933,90 con maggiori accertamenti per € 97.051,02, in particolare per il recupero di canoni e royalties,

comprese quelli dovuti dal concessionario del servizio del servizio di caffetteria, ristorazione, *catering*.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.000,00, sono state accertate somme per € 171.930,00 con maggiori accertamenti per € 161.930,00, per rimborsi dovuti dall'ente gestore della fornitura del gas a seguito di una maggiore fatturazione effettuata in precedenza rispetto ai consumi effettivi.

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	1.942.000,00	6.210.423,28	0,00	4.268.423,28
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	312.250,00	1.606.308,14	0,00	1.294.058,14
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - BIGLIETTERIE	1.500.000,00	1.339.796,78	160.203,22	0,00
REDDITI PROVENTI PATRIMONIALI - CANONI CONCESSORI E INTERESSI ATTIVI	E 76.882,88	173.933,90	0,00	97.051,02
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10.000,00	171.930,00	0,00	161.930,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.841.132,88	9.502.392,10	0,00	5.661.259,22

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 36.941.164,19, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 23.820.100,00 con maggiori entrate per € 13.121.064,19.

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 23.820.100,00, sono state accertate somme per € 36.941.164,19 con maggiori accertamenti per € 13.121.064,19. Tale accertamento si è reso necessario per far fronte agli impegni derivanti dall'avanzamento dei lavori finanziati con il PNC. Si specifica che trattasi di finanziamenti erogati

per stati di avanzamento e, pertanto, l'accertamento è stato assunto per un importo totale pari agli impegni assunti.

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	23.820.100,00	36.941.164,19	0,00	13.121.064,19
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	23.820.100,00	36.941.164,19	0,00	13.121.064,19

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle uscite per gestioni speciali è stato impegnato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva.

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 1.748.818,64, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 8.700.000,00 con minori entrate per € 6.951.181,36.

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 5.588.322,75, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.775.132,88 con maggiori uscite per € 1.813.189,87.

1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 40.000,00, sono state impegnate somme per € 5.517,48 con minori impegni per € 34.482,52. Si è provveduto a liquidare solo la parte delle spettanze del precedente Collegio dei Revisori, non interamente erogato nel corso dell'annualità precedente.

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 140.000,00, sono state impegnate somme per € 319.944,11 con maggiori impegni per € 179.944,11. In particolare, si sono provveduti ad inserire in bilancio i due progetti speciali 2023 e 2024, concordati con le parti sociali ed effettivamente svolti dal personale, che non erano stati in precedenza registrati.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.747.200,00, sono state impegnate somme per € 3.959.717,32 con maggiori

impegni per € 1.212.517,32, dovuti soprattutto alle spese di funzionamento, in particolare alle utenze, e al pagamento dell’imposta TARI anche per le annualità precedenti non versate.

2) INTERVENTI DIVERSI

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 450.000,00, sono state impegnate somme per € 783.539,30 con maggiori impegni per € 333.539,30, dovute in gran parte a spese per la valorizzazione museale.
- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 301.500,00, sono state impegnate somme per € 275.258,74 con minori impegni per € 26.241,26, correlati alle minori entrate da bigliettazione.
- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 0,00, sono state impegnate somme per € 1.634,82, con maggiori impegni per € 1.634,82 correlati alla presa in carico in bilancio delle imposte IRAP fino ad ora non versate.
- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 52.500,00, sono state impegnate somme per € 64.152,48 con maggiori impegni per € 11.652,48, dovuti al concessionario del servizio di bigliettazione, in qualità di aggio, per aver continuato ad operare fino al mese di maggio 2024 anziché al mese di marzo 2024.
- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.000,00, sono state impegnate somme per € 178.558,50 con maggiori impegni per € 177.558,50 dovuti alle sanzioni e alle more maturate sulle imposte non versate.
- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 42.932,88, sono state impegnate somme per € 0,00.

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	40.000,00	5.517,48	34.482,52	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	140.000,00	319.944,11	0,00	179.944,11
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.747.200,00	3.959.717,32	0,00	1.212.517,32
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	450.000,00	783.539,30	0,00	333.539,30
TRASFERIMENTI PASSIVI	301.500,00	275.258,74	26.241,26	0,00
ONERI TRIBUTARI	0,00	1.634,82	0,00	1.634,82

POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	52.500,00	64.152,48	0,00	11.652,48
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.000,00	178.558,50	0,00	177.558,50
FONDO DI RISERVA	42.932,88	0,00	42.932,88	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	3.775.132,88	5.588.322,75	0,00	1.813.189,87

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 38.957.122,58, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 23.886.100,00 con maggiori uscite per € 15.071.022,58.

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 450.000,00, sono state impegnate somme per € 283.857,68 con minori impegni per € 166.142,32.

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 16.000,00, sono state impegnate somme per € 72.670,91 con maggiori impegni per € 56.670,91, per l'acquisto dei nuovi sistemi di bigliettazione museali.

- INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE SEDI MUSEALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 23.420.100,00, sono state impegnate somme per € 38.600.593,99 con maggiori impegni per € 15.180.493,99. Tali somme sono state armonizzate all'andamento dell'intervento *URBS. Dalla città alla campagna romana*, finanziato con fondi PNC.

Voce	STANZIAMEN TI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	450.000,00	283.857,68	166.142,32	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	16.000,00	72.670,91	0,00	56.670,91
INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE SEDI MUSEALI	23.420.100,00	38.600.593,99	0,00	15.180.493,99
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	23.886.100,00	38.957.122,58	0,00	15.071.022,58

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle uscite per gestioni speciali è stato impegnato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva.

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 1.748.818,64, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 8.700.000,00 con minori entrate per € 6.951.181,36.

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

Entrate	Anno finanziario 2024			Anno finanziario 2023			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate Correnti - Titolo I	69.727,34	9.502.392,10	9.927.370,43	494.705,67	3.967.820,65	3.745.730,83	41,76
Entrate conto capitale Titolo II	22.460.317,72	36.941.164,19	14.480.846,47	0,00	3.102.605,37	3.102.605,37	8,40
Totale 1	22.530.045,06	46.443.556,29	24.408.216,90	494.705,67	7.070.426,02	6.848.336,20	15,22
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	36.382,60	1.748.818,64	1.730.115,06	17.679,02	1.180.428,51	1.180.428,51	67,50
Totale Entrate	22.566.427,66	48.192.374,93	26.138.331,96	512.384,69	8.250.854,53	8.028.764,71	17,12
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
Totale Generale	22.566.427,66	48.192.374,93	26.138.331,96	512.384,69	8.250.854,53	8.028.764,71	
Disavanzo Di Competenza							
Totale a pareggio	22.566.427,66	48.192.374,93	26.138.331,96	512.384,69	8.250.854,53	8.028.764,71	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 46.443.556,29, mentre nell'esercizio precedente l'importo risultava pari a € 7.070.426,02, con maggiori entrate per € 39.373.130,27.

Spese	Anno finanziario 2024			Anno finanziario 2023			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titolo I	3.491.259,56	5.588.322,75	3.502.587,74	1.466.268,62	4.883.699,03	5.588.550,69	87,39
Uscite conto capitale Titolo II	41.198.973,68	38.957.122,58	3.902.139,35	6.143.990,45	4.421.474,43	2.228.080,34	11,35
Totale 1	44.690.233,24	44.545.445,33	7.404.727,09	7.610.259,07	9.305.173,46	7.816.631,03	20,89
Gestioni speciali Titolo III	355.952,16	0,00	575.712,85	931.665,01	0,00	152.644,89	0,00
Partite Giro Titolo IV	886.524,24	1.748.818,64	901.093,22	36.358,82	1.180.428,51	1.237.390,59	67,50
Totale Spese	45.932.709,64	46.294.263,97	8.881.533,16	8.578.282,90	10.485.601,97	9.206.666,51	22,65
Avanzo di gestione		1.898.110,96	17.256.798,80				
Totale Generale	45.932.709,64	48.192.374,93	26.138.331,96	8.578.282,90	10.485.601,97	9.206.666,51	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 44.545.445,33, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 9.305.173,46 con maggiori uscite per € 35.240.271,87.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2024.

Dal prospetto della situazione amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2024 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **21.858.291,47**, così costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2024			27.967.774,65
RISCOSSIONI	425.120,42	25.713.211,54	26.138.331,96
PAGAMENTI	3.475.062,65	5.406.470,51	8.881.533,16

Fondo di cassa al 31 dicembre 2024		45.224.573,45	
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	87.264,27	22.479.163,39	22.566.427,66
RESIDUI PASSIVI	5.044.916,18	40.887.793,46	45.932.709,64
Avanzo al 31 dicembre 2024		21.858.291,47	

STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2023		Valori al 31/12/2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti versi lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		28.480.159,34		67.791.001,11
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	512.384,69		22.566.427,66	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	27.967.774,65		45.224.573,45	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		28.480.159,34		67.791.001,11

PASSIVITA'				
A - Patrimonio netto		106.818,82		1.769.962,84
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici esercizi precedenti	216472,91		106.818,82	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-109.654,09		1.663.144,02	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.		8.578.282,90		45.932.709,64
Debiti	8.578.282,90		45.932.709,64	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		19.795.057,62		20.088.328,63
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	313.572,44		2.628.994,52	

Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	19.481.485,18		17.459.334,11	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		28.480.159,34		67.791.001,11

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del conto economico evidenziano un avanzo economico di € 1.663.144,02 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2024	2023
A) Valore della produzione	45.203.479,67	9.175.071,93
B) Costi della produzione	44.543.810,51	9.305.173,46
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	659.669,16	-130.101,53
C) Proventi e oneri finanziari	946.805,61	74.060,99
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	58.304,07	-53.613,55
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	1.664.778,84	-109.654,09
Imposte dell'esercizio	1.634,82	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	1.663.144,02	-109.654,09

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa si rimanda all'elenco per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2024 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2024	Incassi 2024	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui anno 2024	Totale residui al 31/12/2024
512.384,69	425.120,42	87.264,27	0,00	87.264,27	17,03	22.479.163,39	22.566.427,66

In merito all'andamento degli incassi dei residui attivi si rappresenta che il relativo ammontare è correlato in particolare ai maggiori accertamenti determinati dall'avanzamento dei progetti finanziati con il PNC per i quali è avvenuta la contrattualizzazione delle imprese che si occuperanno dei lavori progettati.

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2024	Pagamenti 2024	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2024	Totale residui al 31/12/2024
8.578.282,90	3.475.062,65	5.103.220,25	58.304,07	5.044.916,18	58,81	40.887.793,46	45.932.709,64

In merito alla situazione dei residui passivi si rappresenta che l'ammontare dei residui risente dell'assunzione degli impegni correlati all'avviamento dei lavori che saranno verosimilmente interamente pagati nei prossimi anni a seguito del rilascio dei SAL.

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2024, pari ad **€ 45.224.573,45** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2024 del Tesoriere.

PERSONALE DIPENDENTE E T.F.R.

qualifica	in forza	distaccati in	distaccati out	DM n. 401 14/12/2022	carenze	pensionandi nel 2025
area IV ipotesi del nuovo CCNL 2019-2021 Funzioni Centrali						
area III Funzionari						
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	0	0	4	2	0
FUNZIONARIO ARCHEOLOGO	5	0	0	6	1	0
FUNZIONARIO ARCHITETTO	4	1	0	6	2	0
FUNZIONARIO ARCHIVISTA	0	0	1	1	0	0
FUNZIONARIO BIBLIOTECARIO	1	0	0	1	0	1
FUNZIONARIO INFORMATICO	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO INGEGNERE	0	0	0	1	1	0
FUNZIONARIO PER LA PROMOZIONE E COMUNICAZIONE	2	0	0	2	0	0
FUNZIONARIO RESTAURATORE CONSERVATORE	5	0	0	5	0	0
FUNZIONARIO PER LE TECNOLOGIE	2	0	0	3	1	0
area II Assistenti						
ASSISTENTE ALLA FRUIZIONE, ACCOGLIENZA, VIGILANZA	98	6	1	125	26	3
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO GESTIONALE	8	0	0	10	2	0
ASSISTENTE TECNICO	10	0	0	12	2	1
ASSISTENTE INFORMATICO	1	0	0	1	0	0
area I Operatori						
ADDETTO AI SERVIZI AUSILIARI	1	0	0	2	1	0
TOTALI	139	7	2	180	39	5

Il personale dipendente effettivo del MNR risulta essere complessivamente di n. 141 unità operative al 31/12/2024 (includendo i distaccati out che gravano sulla nostra pianta organica) a fronte di n. 180 unità di personale previste dal D.M. del 2022.

La Direttrice Generale *ad interim*
Dott.ssa Edith Gabrielli